

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# نظام الطلائع

تأليف : رولان فيليب

تعريب: فؤاد نصولي

**مكتبة المعارف بيروت لبنان**

1414هـ / 1994م

يطلب من مكتبة المعارف ص.ب 1761-11 بيروت لبنان

## فهرسة

الفصل الأول: نظام الطلائع

الفصل الثاني: تعريف الطليعة - معاون العريف

الفصل الثالث: كيف يدبر العريف الطليعة

الفصل الرابع: متى تسند القيادة للعريف؟

الفصل الخامس: إمتيانات عريف الطليعة

الفصل السادس: مجلس الشرف

الفصل السابع: مروح الطليعة

الفصل الثامن: النظام داخل الطليعة

الفصل التاسع: الاستعداد لامتحان الدرجة الثانية

الفصل العاشر: تحضير الأوسمة

الفصل الحادي عشر: مجلس الشورى في الطليعة

الفصل الثاني عشر: المباراة بين الطلائع

الفصل الثالث عشر: ألعاب الطليعة

الفصل الرابع عشر: الطليعة الصالحة

الفصل الخامس عشر: التزاوم بين الطلائع

الفصل السادس عشر: الطليعة في المخيم

الفصل السابع عشر: العقوبات يجب أن تذل

## المقدمة:

# بقلم: مروبات بادن باول

كثير من القادة ومن الأعراب عن الكشفية، لا يقدر أول وهلة الفائدة التي يمكن الحصول عليها بتطبيق " نظام الطلائع "

وينحصر هذا النظام كما تعلمون في توحيد الكشافين جموعا أو فرقا دائمة يشرف على قيادتها فرد منهم يصبح في المستقبل عريف طليعة، وللحصول على نتائج حسنة يجدر إشعار عريف الطليعة بالمسؤولية التامة المطلقة، ذلك أن الخطأ في منحه مسؤولية جزئية يجر الحصول على نتائج جزئية أيضا. ومن البديهي أن القائد إذا عرف كيف يستفيد من عرفاء الطلائع استطاع أن يوفر على نفسه كثيرا من العناء والوقت اللذين تفرضهما ضرورات العمل وصغائره

ومهما يكن من أمر فان هدف " النظام " ليس تلافي القائد لما هو عرضة له من العناء بل إشعار الكشاف المسؤولية وتعويده عليها، وذلك هو لعمرى أفضل الوسائل لإعداد الكشاف وتكوين شخصيته

والفرقة هي الوحدة الطبيعية عند الكشاف التي تفسح أمامه مجال اللعب وتمي له أسباب التسلية ، وغالبا ما يتميز أجدر الكشافين وأقواهم عقيدة ، من سائر رفاقه فيعرفون ولو ضمنا انه صائر يوما عريفا أو قائدا

طبقوا إذا هذا النظام لأهدافكم الخاصة وأنا الكفيل بأنه يتمخض بأفضل النتائج .

وليس من الضروري أن نذكر أن على القائد تعيين الغاية التي يرجو أن يهدف إليها كشافوه فحسب كي يمكن الطلائع التنافس فيما بينها لبلوغ تلك الغاية، وهذا أمر، لاشك ينمي عند جميع الكشافين خصالا حميدة وصفات طيبة، وهو يحسن لان يعمل به في به في المدارس أيضا، ومما يشير إلى حسن نتائجه استعماله في ثلاث وعشرين مدرسة من ولاية " دوفورفيك " باسم "النظام الكامل" وفي مناسبات عدة اتاحت الأسباب في اتحاد الكشاف الإنكليزي للوقوف على نتائج هذا النظام العملية ، فكان إذا ما توارى القائد استمرت الفرقة في العمل تحت إشراف عرفاء الطلائع الذين اعتادوا على تحمل المسؤولية وتقدير التبعة

ويعرض السيد رولان فيليب في الفقرات التالية آراء هامة لتطبيق هذا النظام الذي أوصى به خاصة كل شخص تعهد إليه تربية الأطفال.

## كلمة المؤلف

## بقلم : مروان فيليب

اشكر العدد البالغ من القادة والمفوضين للحفاوة الودية التي استقبلوا بها هذا الكتاب الصغير وللرسائل الكثيرة التي اثنوا لي فيها على مضمون الكتاب، تلك الرسائل التي صدرت عن اشخاص يعرفون جيداً إن " نظام الطلائع " إذا كان حسناً من الوجهة النظرية فهو احسن من الوجهة العملية .

وانه ليلد لي أن اعرف أن هذا الكتاب كان ذا فائدة للقادة ولعدد وفير من عرفاء الطلائع ،وقد كتب لي احد القادة يقول: " نقرأ في كل أسبوع فقرة من كتاب " نظام الطلائع " في اجتماع مجلس الشرف وتعقب تلك القراءة محادثة بين عرفاء الطلائع والكشافين " وفي خلال الشهر القادم أتمنى لو أستطيع مساعدة عرفاء الطلائع بان اكتب لهم في جريدة " الكشاف " رسائل تنشر في المستقبل في كتاب خاص يكون متمماً لهذا الكتاب .

### مقدمة الكتاب

## بقلم : علي خليفة الزائدي

لطالما أحسسنا - مع كل ما نبذل من نشاط في حقول حركتنا - بنقص في الإعداد وارتباك في الأعمال، حين نكون اخذين في بناء - طليعة أو فرقة - ولا بد أن لكل أمر علته الأصلية التي كثيرا ما تحول دون إتمامه ، ولئن نحن تأملنا علة هذا النقصان في - كشفيتنا - لرأينا أن ذلك يعود إلى عدم اعتمادنا تعاليم فنية انبثقت عن وحي التجارب لنقيم عليها أسس الصرح لهذا البنيان

وإنني اليوم من المؤمنين بأن - نظام الطلائع - هو خير ما نأخذ به لتتوخى النتائج الموفقة، ونسد كل ثغرة أحدثتها تعاليم لا نخطئ حين نعددها مرتجلة مشوشة النواحي، وان في اقتفاء أنظمة هذا الكتاب لبشرى يجيل من الفتيان ذوي المؤهلات الخاصة، إذ إننا في أمس الحاجة لفئات قوية خيرة تجاوزت عن كل نظري بفضل ما اعتادته يوم تدرجت في مراحل التدريب العملي في أربع كشفية صحيحة .

وكفى بهؤلاء إنهم سيكونون فتيان بعث جديد لإيجاد نواة من الطلائع تركز على أصول فنية قيمة اقرها رجال - الكشف - والقوا بها .

وإنني لا أرى هدية اثن من هذا الكتاب يقدمه صديقي - فؤاد نصولي - بين يدي العاملين - للكشفية- في ظرف هم أحوج فيه إلى دستور يرفع مستوى حركتهم ويوجه فتيانها نحو الخير المحض لتكوين مجتمع صالح

فإلي كل فتي واع تشبث بأذيال شريعة ، ليكون كشافا مثاليا، جعل صديقي - نظام الطلائع - والله من وراء القصد وهو يهدي الصواب .

## الفصل الأول

### نظام الطلائع

من الحقائق الماثلة لدينا أن نظام الطليعة - أي نظام الجماعة التي يرأسها فرد مسؤول - هو خير طريق أوصلت إلى النجاح المحتم في شتى الظروف هذه العبارة الحكمية وردت في مطلع مقدمة كتاب الكشفية للفتيان المطبوع سنة 1907 ولعل ابرز حادث ظهر حول الكتاب المذكور هو طبعه أكثر من سبع مرات لتعم به الفائدة ، وفي مطلع الطبعة السابعة نجد هذا القول "الكشافون عادة يذهبون أفرادا ، وأحيانا أزواجا، وإذا ازداد عددهم على هذا القدر شكلوا طليعة" فمن هنا كان باستطاعتنا أن نقرر بان القادة في جميع مراحلهم التأسيسية يجب أن يعودوا إلى فكرة - نظام الطليعة-

ولم تكن الغاية المتوخاة من وضع هذا الكتاب إلا لنبسط أمام العاملين بجد وروية الأساليب المؤدية بنجاح إلى تطبيق هذا النسق المكين الذي يمكن أن تتمشى بحسبه كافة الفرق والمؤسسات

ولا يمكننا بوجه من الوجوه أن نرسل صوب نظام الطليعة نظرة عابرة دون أن نعيه التفاتا واهتماما، لأنه نظام يعد من الأركان في الكشفية الحققة، وان الذي يكفل لنا ذلك هو وجود الرؤساء المسؤولين الذين نعتمدهم للقيام بهذه المهمة الأساسية

## الفصل الثاني

### عريف الطبيعة - معاون العريف

تتألف الطبيعة - حسب العرف - من ستة أو ثمانية أشخاص ومن هؤلاء تشكل وحدة مستقلة، يكون على رأسها حين العمل، واللعب، وبث روح النظام، في الرحلات والمخيمات شخص تظهر فيه القدرة على تحمل هذه الأعباء لتسيير الآخرين وجعلهم ينقادون إليه ، وقد يصعب على الفتى القيام بمثل ذلك أن لم تتوفر فيه فطرة سليمة تعده لمنصب - الرئاسة - أو انه لم يتحل بقوة شخصية أيضا تكون مبعث احترام، وان من الأسباب التي توصلنا إلى توجيه أفرادنا نحو العمل أن نقود هؤلاء بطريقة ليس في مضمونها معنى حب السيطرة للسيطرة حتى تتمكن من جذبهم إلى الناحية التي نريدها لهم فيؤدوها وهم لا يحسنون إكراها أو دفعا ممقوتا إلى العمل .

وانه لمن السهل جدا تنمية هذه الصفات بفضل التربية الكشفية وإتباع ما جاء به - نظام الطلائع - الذي يحتم علينا إننا إذا رشحنا فردا ما إلى قيادة الطبيعة ألا يقع اختيارنا على مرشح صغير السن بالنسبة إلى الباقيين، وهذا لا يعني أن الكشاف الذي بلغ الثانية عشرة لا يستطيع القيام بإعمال - العريف - ولكن القصد هو أن الطبيعة قد جعلت للكبير قدرة يسيطر بها أكثر مما جعلت للحدث ولو كان هذا على جانب من ثقافة ومعرفة تؤهله لتولي مثل هذا المنصب من بين رفاقه .

ولما كان العمل في حقل الطبيعة يستوجب عناية زائدة فقد وجب أن يقوم مع العريف - معاون - بصطفيه هو نفسه ليشاطره المسؤولية وينوب عنه أثناء تغيبه لأمر مشروع، وبهذا الصدد لنا أن ننصح القائد الذي يستأثر أحيانا باختيار المعاون بنفسه دون اخذ رأي العريف بان مثل هذه البادرة قد تكون سببا مؤكدا باقتراف خطأ يكون من الصعب إصلاحه فيما بعد، لان نظامنا الذي ننص عليه يجب أن يسرى في جو يسوده حسن التفاهم لنضمن بذلك ثمرة صلاحه، وان في اختيار المعاون برأي القائد والعريف معا سببا مباشرة لعدم الوقوع في شرك هفوات تضر في مستقبل الطبيعة، وليلعلم القائد بأن فرض سيطرته في مثل هذا الظرف لا يكون مرتكزا على السداد، وقد نصح اللورد بادن باول بأن قال: " يجب أن يترك أمر تعيين معاونين إلى العرفاء أنفسهم" ولندكر هنا بأن ثقافة الفتى وشخصيته ذات الميزة النسبية هما اللذان يلعبان الدور المهم في تولى القيادة، لان الشرط الأساسي في هذا أن يكون العريف ابرز شخص بين بقية الأفراد .

## الفصل الثالث

### كيف يدبر العريف الطليعة

كثيرا ما يزعم فريق من القادة أنهم عينوا عرفاء الطلائع وفقا لرغبات " بادن باول" لكنهم لا يلبثون بعد مضي مرحلة قصيرة أن يروا عكس ذلك لفشل هؤلاء العرفاء فيما اتدبوا له .

ولا يسعنا تجاه هذه الظاهرة إلا أن نعيد بأن على القائد منذ بدء الطريق أن يعمل الروية جدا ليختار الصفوة من الفتیان ليقوموا على تدبير شؤون الطلائع أحسن قيام .

ومن أدق الأمور التي يجب أن يراعيها القائد المحرب هو أن يفرق بين الفتى - النظري- الذي لا يمكن أن يأتي بأي اثر مشكور حين يناط به العمل وبين آخر لا يقف عند - النظريات - بل يتعداها إلى التطبيق فيعتمده لقيادة الطليعة .

وإذا صعب على القائد إيجاد الشخص الذي تتوفر فيه هذه الصفات فليعمل على إيجادها بان يسهل للفرد الذي يلحظ فيه الإمكانية دروسا في مختلف المواضيع التي تكتسب بفضل التجارب الشخصية وبالنصح والتدريب ثم المطالعة

ومن المستحسن إيجاد مكتبة خاصة تساعد الأشخاص ليكونوا عرفاء حقيقيين، تحوي مقادارا من الكتب الكشفية، ككتاب الكشفية للفتيان وكتبا تخصص ببحثها بالإسعاف، والمخبرات والتخيم وأخرى تجمع بين دفتيها مجموعة ألعاب كشفية، وغيرها تتكلم عن الدرجات ومطالب الأوسمة وبعضها من الكتب الأخلاقية التوجيهية يختارها القائد ويقر صلاحها، هذا مع العلم بان القائد لا يمكن له أن يكون دائرة معارف لهذا يجب ألا يستنكف عن أن يستشير معارفه في الأمور التي يجهلها وقد قال " بادن باول " ليست مهمة القائد تعليم أفراد بل مهمته أن يعرف كيف يغرس حب الإطلاع في نفوسهم " وان تعويد القائد الأفراد على حب الصراحة في كافة أمورهم لهو من اجل الخدمات التي يسديها إليهم .

يحكى عن عريف طليعة انه التبس عليه الأمر مرة في كيفية إحكام ربطة عقدة الكرسي ولم يجراً على أن يتقدم من قائده مستفسرا خشية أن يسخر منه فظل حيناً يتأرجح بين إقدام وإحجام حتى غلب عليه الجبن أخيرا فأثر الإحجام .

فما رأينا إزاء ذلك القائد؟ وهلا يحق لنا أن نوقع التبعية عليه: يمكن ، وقبل أن تأتي على ختام هذا الفصل، نقول: أن الدروس التي يتلقاها - عادة- العرفاء يجب أن تحضرها ، معهم فئة معاونين الذين

يقومون في كثير من الأوقات مقامهم، ويجب أن ننتبه إلى أن الأشياء التي يتحتم على هؤلاء القادة الناشئين أن يلموا بها ألا تكن مرتكزة على محض النظريات في الكشفية، بل المطلوب منهم أن يخرجوها إلى حيز التطبيق العملي، وليشكل القائد في بدء هذه المرحلة طليعة يكون قوامها عدد من العرفاء ومعاونيهم وليتسلم هو إدارة دفتهم ولينهج معهم أساليب التخصص في موضوع ما : مطالب الدرجة الأولى ، التخييم، علم النبات، علم الحيوان، الأوسمة .. الخ وذلك ليهيئ لهم الاستعداد الكافي من اجل تثقيف أفرادهم فيما بعد ، وانه من الضروري أن تعتبر رتبة عريف الطليعة بمثابة مرحلة تحضيرية للقيادة في المستقبل .

## الفصل الرابع

### متى تسند القيادة للعريف؟

الجواب على ذلك هين، فهو القائد في الألعاب التي تشترك فيها الطليعة كوحدة مستقلة، وتراه قائدا عند العمل، له عين يقظة، يسهر على مصلحة أفرادهم، يدرهم، ويرشدهم إلى مراع الخير والصالح، هذا وان صفة انتسابه إلى مجلس الشرف وترؤسه اجتماعات الطليعة، ليخوله صلاحيات عامة ومطلقة يجريها ضمن نطاق طليعته، وبه يناط حفظ دفتر الطليعة الذي هو سجلها الرسمي فتخصص فيه لكل فرد صفحة يرقم عليها جميع ما يتعلق بهذا الفرد :

الاسم، اسم الوالد، المهنة، تاريخ الولاد، العنوان، مهنة الوالد، الفحوص التي اجتازها، المكافآت التي استحقتها

كما وان العريف يجدر به أن يسجل في هذا الدفتر عنوان بعض الأطباء، والصيادلة، ثم محاضر اجتماعات الطليعة، وممتلكاتها، وان يضمه بيانا مفصلا عن دخلها وخرجها

وان للعريف طرقا شتى بمارستها لتوطيد صلاحياته، كأن يتصل بكشافيه عن كذب ويدرس حالاتهم خارج الفرقة، وان يتعرف إلى أوليائهم إذا أمكن، فالعريف كلما ازداد تقربه من أفرادهم وكثر تفهمه لأشخاصهم كلما ازدادت معرفته بهم، وعندها يمكن له أن يدرك المناهج التي يجب أن يسلكها إلى نفوسهم ليكتسب ثقتهم جميعا، وليكثر هو من الاحتكاك بأولئك الأفراد ليرافقهم في الظروف المناسبة في نزاهات مسرة ومفيدة تعود عليهم بالنفع، ليصبح مثلا: عريف طليعة الأسد أفرادهم إلى حديقة الحيوانات ليروا الأسد بأعينهم ويسمعوا زئيره ليتقنوا بعدها صرختهم الخاصة بهم. ليعلمهم كيف يميطنون الأذى عن الدروب فيزيلون العقبات التي تعترض سبيل السالكين

لينتهز الفرص في سبيل تثقيفهم فيقرأ عليهم بعض موضوعات مختارة من إحدى المجالات الكشفية أو فليعلق على إحدى المحاضرات التي يلقيها على مسمع منهم احد القادة وليضمنها بعضا من آرائه الخاصة ليعودهم النقد عن طريق المحاكمات الفكرية لتنمو عندهم الملاحظة فيفرقوا بين صحيح وخطأ أو جيد ووديء

نصائحني إلى العرفاء

فكر في الكيفية التي توجه بحسبها الأوامر إلى أفراد طليعتك، هل في نبرتك قسوة ينفر منها الآخرون؟ هل أنت جاف في الكثير من تصرفاتك؟ إذن أصلح هذه النواحي كي تكون محببا ومرغبا لغيرك

ولاتكن منفرا فيذهب الأمر من يدك وتحسر ما يجب أن تعمل لكسب ثقة كشافيك ، كن لبق العبارة حين تقول لهم: " انتبهوا وأسرعوا في أبحاثنا ما عهدت به إليكم وليكن عملكم مقرونا بالإكمال " أو تقول لهم: " تعالوا معي ولنعمل كذا .. " ولتكن أنت أول البادئين، ولا أرى لك من الخير أن تعطي الأمر وتبقى بنجوة حيث لا تشارك أفرادك العمل بحيث تكتفي بمراقبتهم فحسب بل أقم من نفسك عاملا ومدربا في أن واحد إذا أحوجك الظرف، لتكن الأساليب التي تتبعها في إعطاء أوامرك تسير وفق طبيعة ما يجب أن تحرص عليه دائما وهذا ما يجب أن يكون رائدك في حياتك لان ذلك ما نعهده بدء لعهدك في الحياة الاجتماعية

## الفصل الخامس

### امتيازات تعريف الطليعة

لم تكن الامتيازات الخاصة التي تمنح لعريف الطليعة ومعاونه إلا لتسهيل عليها فرض صلاحياتهم في الطليعة، وقد قارن " بادن باول" مهمة العريف بمهمة مدير المعهد من حيث الميزات والنتائج التي تنجم عنها في النهاية، وإنما سنيين فيما يلي طريقة من شأنها أن تقوي المعنوية عند العريف ومعاونه وهي أن القائد حين يرى وقتا لديه مناسبا يدعو العرفاء والمعاونين إلى اجتماع يدرهم فيه على قيادة طلائعهم والسير بها إلى الأمام

ويمكن لهذا الاجتماع أن يعقد مرة في أسبوع أو مرة في غضون الشهر على الأكثر أو كل ثلاث اشهر على الأقل ، وان يضم فرقتين من العرفاء والمعاونين أو أكثر من ذلك إذا أمكن الظرف وعندها تلقى دروس أو محاضرات في النواحي الكشفية ، منها ما يختص بالإسعاف وأخرى في طرق بناء الجسور الخ .. فبفضل هذه التعاليم التي يتلقاها العرفاء والمعاونون يترقى الأفراد وتتنعش حياة الطلائع ، ولقد أفاد كشافو لندن من هذه الاجتماعات فوائد جمّة ، فهم عقدها ويعقدونها دوما في شتى مناطقهم ويجعلونها عامة وفي نطاق واسع يقيمونها كل ثلاثة اشهر، ففيها يلتئم شمل عدد وفير من العرفاء وهم أنفسهم يحاضرون أثناءها في المواضيع المختلفة المحدية.

وعقب كل محاضرة يثار نقاش برئ ومنظم يتبادل المجتمعون فيه الآراء ويقبلون وجوه النظر حول الأمور التي بحثت ويرأس هذه الاجتماعات مندوب احد المناطق أو واحد القادة ويكلف عريف يختارونه لتسجيل وقائع كل اجتماع ليبحث بالمحضر فيما بعد إلى مجالس الشرف في كافة الفرق التي سبق لعرفائها أن اشتركوا فيها

ولتقم بعض الفرق التي مر على تأسيسها عدة سنين بإنشاء مخيمات تدريبية أسبوعية خاصة بعرفاء الطلائع ،فان لهذه الطريقة نتائجها الفعالة، ففي هذه المخيمات الناجحة يلمس القائد نتيجة جهوده بعد أن يكون أقامها على أساس صالح يتفق وأهلية العرفاء الذين هم الدعامة الكبرى في بنيان الفرقة ونشأة الطليعة وتقويم الفرد، وإنما نلاحظ أحيانا أن بعضا من هذه المخيمات تقتصر أيامها على وسائل اللهو والعبث وقتل الوقت دون ما جدوى فلا نظام يسودها ولا مناهج قوية ذات أسس قويمية تدعمها، فمثل هذه المخيمات هي حتما -فاشلة- من الناحية الكشفية الصحيحة وان ضررها لا يتعدى العرفاء أنفسهم بل إن عوامل هذه الفوضى لا بد أن تكون سببا أكيدا في تقويض أركان الفرقة

بما شملت، فإزاء ذلك لنا أن نوجه خالص النصح إلى القادة المحدثين، فهم قبل أن يقيموا مخيماتهم التي سيتوخون من عقابها كل خير عليهم أن يتصلوا في البدء ببعض الأخصائيين من المدربين القدماء ، أو مندوبي المناطق ليستنبروا بما لديهم من خبرة وحسن تجارب كي يوفق هؤلاء القادة أخيرا في تأدية ما تصبوا أنفسهم إليه فلا يذهب جهدهم عبثا.

## الفصل السادس

### مجلس الشرف

إن من الأهمية بمكان إيجاد مجلس الشرف الذي نعتبره المحور الأساسي للفرقة، لان الأمور التي تناط بهذا المجلس جلية وذات اثر فعال في سير الطلائع والفرق فهو الذي يتولى محاكمة الكشافين الذين حادوا عن جادة الصواب فأتى سيرهم مخالفا لسير المستقيمين من الأفراد الصالحين، وعليه فرض العقوبات التي تكون من جنس العمل، واليه يرجع البت في الأمور التي تتعلق بحياة الفرقة وهو الذي يذيع على الكشافين كل ما يراه مفيدا ونافعا لهم، وكان يقوم إلى جانب مجلس الشرف مجلس آخر يعرف بمجلس الشورى فكان يشكل من العرفاء والمعاونين لبحث الشؤون العادية فلما صار من الصعب وجود مجلسين للفرقة الواحدة فقد ضم المجلسان فأصبحا مجلسا موحدا هو مجلس الشرف الذي يؤلف كما هو معلوم من كافة العرفاء ومعاونيهم وعلى رأسهم قائد الفرقة الذي يرأس مجلسهم، ويشرف على سير العمل، ويمكن حين تغيب القائد أن يقوم مقامه احد معاونيه.

ولمجلس الشرف صلاحيتان: قضائية وتنفيذية، فالهيئة التنفيذية لها حق عقد اجتماع كل أسبوع لبحث شؤون الفرقة إذ يقدم كل عريف تقريرا مفصلا عن حالة طليعته مدة الأسبوع المنصرم، أو انه يقرأ ما رأى أن يسجله في دفتر الطليعة من ملاحظات مهمة كان لا بد من الالتفات إليها والنظر فيها ولئن تعذر على العريف حضور هذه الاجتماعات فليكلف معاونه لينوب عنه وليحمله ما يريد أن يبيده لدى التثام هذه الهيئة، وان من جملة ما يستفيده القائد من هذا الاجتماع هو انه يرى فيه الظرف المناسب لتبليغ ما عنده من قرارات يود تعميمها على الكشافين ومن المستحسن أثناء هذه المجالس إعطاء حق المناقشة لمن حضر ليسهل على القائد معرفة الاتجاهات العامة التي يستمر بها العرفاء ويتخذونها أساسا لبعث الفرقة وانتعاش حركتهم المباركة .

وقد تجد أحيانا فريقا من القادة يشكون من عدم وجود الوقت الكافي لعقد مجلس الشرف، فيرون أن فرقتهم تجتمع كل أسبوع مرة ولا يسهل جمعها مرتين في الأسبوع الواحد.

فنحن نفترض هنا أن الفرقة يلتئم شملها (مثلا) مساء كل ثلاثاء من الساعة الرابعة حتى الخامسة والنصف، فالقائد الحكيم يستطيع أن يعمل جهده لتوفير الوقت اللازم لعقد مجلس الشرف، وذلك

بان يأمر بصرف الأفراد في الساعة الخامسة والرابع ويبقى لديه أعضاء هذا المجلس، فيبادر وإياهم إلى عقد اجتماع لبحث ما توفر لديهم من أمور يجب بحثها وحل معضلاتها .

وأحيانا نرى مجلسا يؤلف من القائد ومن عريفين أو ثلاثة مختارين يعقد للنظر في قضية فرد نقض مادة من مواد شريعة الكشاف ، فهذا المجلس يمكن لنا أن نطلق عليه اسم - مجلس الشورى الأعلى- ويشترط في ذلك أن ينسحب العضو الممثل فيه حين تقديم من هو ارفع منه درجة ليحاكم لدى المجلس المذكور ، تكون مبرمة وتعتبر لسان حال كل عضو من أعضائه ولا يجب عقد هذا المجلس إلا حين تدعو الضرورة

ومن حسنات مجلس الشرف أن يضمن نشر نظام الطلائع وعندها يدرك العريف انه مسؤول عن طليعته فتراه يقدم - علاوة على تقرير أعمال الطليعة الإجمالي- تقريرا شاملا عن كل من كشافيه .  
وليعلم عريف الطليعة انه معرض دوما للمناقشة في مر أفراده فهو يسأل عن تصرفاتهم فيقال له مثلا:  
لماذا يحمل فلان من طليعته - نجمة - من نجوم الخدمة وهو لم ينل بعد درجة المبتدئ؟ أو هل قام أفراده بعبادة صديقهم المريض؟ أو هل تأكد عنده السبب الشرعي الذي دعا فلانا للتغيب عن الاجتماع مرتين متواليين؟

ونعود إلى مجلس الشرف فنقول: أن على القائد الذي يقدم على تشكيله لأول مرة أن يضع قانونا يبين فيه مدى صلاحيات هذا المجلس ، وهذا القانون يجب أن يقرأه لدى انتهائه من وضعه على الأعضاء في أول جلسة يعقدونها، وانه ليس من الحكمة منح مجلس الشرف حق طرد احد الكشافين إلا حين تتيقن بان هؤلاء العرفاء هم أشخاص ذوو ثقافة يتفهمون روح الكشفية ويعرفون إلى أي شيء تهدف بتعاليمها ونظمها ، وان للقائد أخيرا الحق في النقض والإبرام الذي نراه أحيانا مضطرا لممارستها كحق من حقوقه .

## الفصل السابع

### روح الطليعة

لقد بينا في الفصول السابقة كيفية تهيئة العرفاء وطريقة تدريبهم على قيادة الطليعة، وإننا لنصح إلى القادة والعرف بعد أن أصبحنا مجهزين بروح ثقافية طيبة أن يتعاونوا معا على تنمية روح النظام في الطليعة ليشعر الفرد انه جزء متمم لكل فينسى شخصه في سبيل رفع شأن المجموع

الآن ننتقل إلى شرح كيفية التي يسمى بها الفتى كشافا حقيقيا وذلك بان يقدم المرشح إلى القائد بواسطة عريف الطليعة التي سينتمي إليها هذا الفرد فيما بعد، لان المرشح أبان هذه المرحلة الأولية لا يكون منتميا إلى أية طليعة إلا إذا ما اقسام اليمين فيعد عندها كشافا ويضم إلى ركن إحدى الطلائع، ليصير فردا منها وبعد حفلة الترفيع التي ينص عليها "كتاب الكشفية للأولاد" يلفت نظر الكشاف الجديد إلى نظم وقوانين يطلب إليه أن يراعيها

ويعلم كشافنا اثر ذلك، بأنه أصبح فيلا، أو تمساحا، أو أسد، أي انه ينتمي إلى طليعة الفيل، أو للتمساح، أو الأسد

ومن ثم يتوجب على هذا الكشاف أن يتعرف إلى عادات حيوان طليعته وان يتقن بعد الدرس صرخته التي يجب أن تسمع منه وتفهم ولو على بعد خمسين مترا أو في وسط غابة، ولتستعمل هذه الصرخات بين الطلائع قال "بادن باول" أن على كل كشاف ألا يقلد صوتا غير صوت حيوان طليعته، وان البلبل لفخور بأنه يبلبل، وقد وضعت فكرة اتخاذ الحيوان شعارا ليعتاد معها الفرد الإخلاص والصدق فالذئب يكذب حين يزعم انه حمل والكشاف يبر بقسمه ولا يخادع ولو كا(ثعلبا)

وانه ليحسن بالكشاف بعد إتقان الصرخة أن يلفت إلى تعلم عادات حيوانه وجميل منه حين يتمرن عليها أن يجعل توقعه كرسوم هذا الحيوان، فهذه طريقة تنفع في بث روح الطليعة ولو كان ذلك في نظرنا اثر بسيطا، فيجب ألا نتركه جانبا، ويعتقد "بادن باول" بوجود وجود شعار لكل طليعة تختاره بنفسها فيمكن مثلا لطليعة النسر أن يكون لها هذا الشعار" اثبت في وجه الصعاب" وان من الأمور التي تزيد في إتمام روح الوحدة في الطليعة هو تخصص ركن لها في غرفة الفرقة، وإذا ساعد الظرف فليكن لكل طليعة غرفة خاصة بها، فإذا ما دخل النسر اتجه تورا إلى وكر النسور، وإذا حضر الثعلب أوى إلى وجر الثعالب

وجدير بكل طليعة أن تعمل على تزيين زاويتها حسب ذوقها الخاص وكما يحلوها ، وقد نلاحظ  
أحيانا بان لدينا غرفة إزاء ذلك أن يوزع الوقت بينهم فطليعة تجتمع مساء الاثنين وأخرى مساء  
الثلاثاء..على أن تجتمع الفرقة بكاملها مرة في الأسبوع

## الفصل الثامن

### النظام داخل الطليعة

هذا الفصل يوصلنا إلى الكيفية التي نتبعها في تنقيف الطليعة فيجب أولاً أن نولي وجهنا نحو منهاج موحد متقن الوضع فيصل القائد إلى مكان الاجتماع المعين قبل دقائق ليعد المواد ويهيئ الجو اللائق به، وعلى العرفاء ألا يتأخروا أو يتغيبوا عن الاجتماع ما ..... وإذا اضطر احدهم أن يتأخر فليبادر إلى إعلام معاونه لينوب عنه

وفي الوقت المعين يتصدى القائد فيوعز بالاجتماع، وهنا يسرع كل عريف إلى زاويته ليجمع إليه طليعته التي تكون آنئذ قد استعدت في مدى اثنتي عشرة ثانية من صدور الأمر، ويحسن بالعريف حين يود دعوة أفراده أن يقلد الحيوان الذي ينتمي إليه وان يأتي بإشارة يفهمها كشافوه فيأتمرون بها، كأن يصفق العريف- مثلاً- أو يمسك أذنه اليمنى إيدانا بالتجمع، أو أذنه اليسرى إعلاماً بالانصراف أو نقرة رأسه ليدور أفراده إلى جهة معينة، والمطلوب من العريف أبان ذلك أن يكون قد وقف في مكان مناسب لقيادة الطليعة، ولتكن الطلائع حن التجمع متجهة نحو القائد الواقف في وسط الغرفة ثم يرسل صفارات متتالية فتلتف الطلائع حوله على شكل نجح بعضها وراء البعض الآخر في صفوف مستقيمة لتظهر كل طليعة وهي تألف شعاعاً لدائرة يكون القائد نقطة مركزها، وعندها يصبح بإمكان كل كشاف أن يصبح مقلداً صوت حيوان طليعته وهذا أمر يراعيه الكشافون إذا كانوا في الهواء الطلق

وفي هذا الاجتماع يقف العريف على بعد عدة خطوات من القائد الذي يكون قد اخذ يشرح المناهج ويعطي بعض الإرشادات، وبعد تحية العلم يفتش القائد الطلائع بسرعة فيطلب إلى العرفاء أن يوافوه حالاً بسجل الدوام ليرى الحاضر والمتخلف من الأفراد وعقب انتهاء القائد من ذلك يوعز إلى الجميع مؤذناً لهم بالعمل، وهكذا يمضي كل عريف برفقة طليعته بعد أن يحيوا القائد إلى المكان الخاص بهم، ويجب أن لا يستغرق هذه العملية أكثر من خمسة دقائق

إن السير حسب هذا المناهج الذي أوضحناه من شأنه أن يساعد كثيراً على تنمية روح النظام طيلة اجتماع الفرقة

وعند الانتهاء من ذلك يصفر صفرة طويلة إيدانا بانقضاض جموع الفرقة، وهنا تسرع كل طليعة إلى توضيب أمتعتها بما يمكنها من سرعة ثم يجعل العرفاء طلائعهم بحالة الاستعداد حتى يأتي القائد فيأمر بانصراف الأفراد بعد أداء التحية

إن هذا المنهاج المثالي الذي ابنا عن نواحيه مفصلا، لم تكن الغاية منه توطيد النظام في اجتماعات الفرقة فقط بل المقصود منه أيضا تعويد العرفاء على تلقي المسؤولية وتحمل تبعاتها وجدير بالقائد في هذه الأثناء أن يحجم عن إعطاء الأوامر إلى الكشافين مباشرة بل عليه أن يوجه ما يراه من ملاحظات إلى العرفاء الذين يبلغونها بدورهم إلى الأفراد

وان من لم يجرب مثل هذا النظام لا نراه يقره لأنه في عرف الحقيقة يجهل نتائجه الموافقة حين يتبع بخدافيره، ولنا في نهاية هذا الفصل أن نسوق هذه الملاحظة لئلا يقع المسؤولون في شرك أخطائها سيما أن جموعا من الكشافين يؤمون أحيانا ساحات اجتماعهم للبحث في شريعتهم وهم يقدون مع العرفاء وفقا لنظام الطلائع ولكن دون أية مراقبة أو نقد يوجه إليهم، فهذا شذوذ يقع منافيا لروح الكشفية

أن خير وسيلة لتسيير الفرقة ضمن نطاق التنظيم هو وضعها في خط مستقيم بينما يكون العرفاء كل إلى يسار طليعته ويحسن أن يجعل الصغار في المقدمة لتسيير الفرقة على خطاهم دون ما إجهاد أو إخلال بنظام المسير

## الفصل التاسع

### الاستعداد لامتحان الدرجة الثانية

أن الدروس التي يلقيها العرفاء كل مساء على الأفراد لا يفترض فيها أن تتضمن التعاليم المتوجبة للكشافين المبتدئين المرشحين الجدد لان مثل هذا الأمر يناط عادة بالمعاونين ليشرحوه على مسمع من هؤلاء وهم خارج هذا الاجتماع وان على العريف أن يهتم اهتماما كليا بشرح القسم المتوجب من مطالب الدرجة الثانية حتى ولو كان أكثر من حضر قد أحرزوا هذه الدرجة سابقا، وان من الواجب ليحتم على هذه الفئة من الكشافين أن يبادروا إلى استماع ما يلقيه العريف بهذا الصدد كما يتوجب إعادة شروح درجة المبتدئ على من أحرزوها أيضا

وانه ليطلب من العريف أثناء تلقيه أمثال هذه الدروس أن يتبع أساليب مرغبة تحبب إلى أفراد الإصغاء والاستفادة دون ملل أو سأم يتسرب إلى نفوسهم من جراء تقصير في التفصيل أو غموض في الشروح أو إطالة في المواضيع وان الوقوف عند شرح نقطة أكثر من نصف ساعة لأمر من شأنه أن يبعث على الضجر

ومن الأشياء التي يجب على العريف أن يراعيها هو انه قبل تبسطه في بيان مسألة ما يجب أن يعرضها على أفرادها، وان يشرح لهم الحكمة من فعلها، ليوقظ في نفوسهم حب الاستطلاع

فان معرفة الجهات الستة عشرة مفيدة بذاتها ولا يستحسن من كشاف أن يعين إحدى هذه الجهات وهو ضمن قاعة الفرقة، بل ليكن ذلك خارجا لتتوفر لديه الإمكانية فيقدر أن يعين الجهة تماما، وليجعل العريف حين الكلام عن هذه الجهات درسه قائما على المحسوس وليؤد ذلك بطريقة أشبه بالقصة، فيفترض أن كشافيه قدر لهم أن يتيهوا في غابة أو قفر وقد تعذر عليهم الرجوع إلى مكائهم المقصود، فكيف لهم أن يهتدوا في سيرهم ويعودوا إلى القاعدة التي يريدونها، ليعرفهم هنا أنهم يقدرون أن يعتمدوا الجهات وساعاتهم والشمس والنجوم في الليل وليرجعوا عند هبوب العواصف وتكدر الجو إلى البوصلة

وانه من واجبات العريف أن يمكن أفرادها من إتقان رسم الدائرة التي تحوي الجهات الستة عشر بان يبين لهم الطريقة المثلى لرسمها، وليطلب بعد ذلك من بعضهم أن يرسمها فوق اللوح ليتأكد لديه نجاح الأمر أو عدمه

وحين يكون العريف أخذًا بالكلام عن الإسعافات - فليات على ذكر بعض الحوادث الواقعية وليذكر الكيفية التي تعالج عمليا، كما انه يستطيع أن يعرض أمام كشافيه الهيكل العظمي لجسم الإنسان ويشرح لهم عن تفاصيله، وان يقوم أحيانا بزيارة مع أفراده إلى المتاحف فيريهم مثال الأشياء التي تكلم لهم عنها عن كتب، ويجدر بالعريف أن يأتي بما يتوفر لديه من كتب أو مجلدات تختص بالإسعاف وطرق المعالجة فيعرضها على كشافيه وان يفسح لهم بعدها المجال ليبيدي كل وجهة نظره في القضايا

التي يدور البحث عنها وان هذا الكتب الصغير ليضيق عن ذكر مطالبب الدرجة الثانية بتمامها فعلى العرفاء أن يأتوا عليها جميعا ويفهموها لإفرادهم بعد أن يكونوا هم أنفسهم قد أدركوها ووعوها جيدا

## الفصل العاشر

### تحضير الأوسمة

لا نرى أن من واجب القائد أن يعمل على تثقيف الكشافين فحسب، بل أن مهمته في توجيههم نحو الثقافة من أعظم ما يناط به من أعمال ذات قيمة واثرة، وكذلك فإن عريف الطليعة جدير به أن يسير مع كشافيه سير هذا القائد المدرب وهذه ميزة من جملة الميزات التي يختص بها هؤلاء العرفاء فيأتي العريف ويصحب أفرادَه في نزهة إلى حمامات البحر ويطلب من مراقب السباحة أو معلمها أن يخصص لهم بعضاً من وقته يدرِّبهم خلاله على العوم أو إنقاذ الغريق، أو انه يقصد- أي العريف - سيدة أو صديقة ويرجوها أن تلقن معه أصول الطهي ويمضي إلى عالم- في الفلك- يحدثهم عن النجوم وسيرها في أفلاكها، وان باستطاعة عدة طلائع أن تجتمع لاستماع أمثال هذه الشروح عن أمور شتى إذ أن مثل هذه الظاهرة لا تخالف حياة الطليعة التي نعدها وحدة مسقلة تعمل بإمرة عريفها المسؤول، لكن لنا أن ننبه في هذا الصدد من أن وجود العدد القليل من الكشافين يعود بالنفع عليهم أكثر مما لو كان عددهم بالغاً حد كبير

ويجب أن لا ننكر بان بعضاً من الأشخاص الذين نذهب إليهم بغية أن يوقفونا على أمر نريد تعلمه يترددون حين يرون أفراداً كثر وبينما يسرون أو يجدون متعة تغريهم بالعمل إذا رأوا الأفراد قليلين فلقاء ذلك تكون وحدة الطليعة جد مفيدة وتأتي نتائجها حسنة وموفقة، فتضمن لها نبل الكثير من الأوسمة لقاء ما تكون قد أتقنته من أعمال وفنون نافعة وقيمة، وان باستطاعة الطليعة الجدة أن تحرز عدداً لا بأس به من الأوسمة في سبعة أو ثمانية أسابيع كما هو الحال مع المرشح لنيل وسام الهلال الأحمر حين يثابر على حضور خمس أو ست محاضرات في الإسعاف، وانه من الفخر للطليعة أن تحرز دائماً الوسام الموحد، وقد لا يتسنى لها الفوز بهذه الأوسمة إلا إذا كان أفرادها جميعاً- مثلاً- راكبي دراجات، أو فرساناً، أو ممهدي طرق.. الخ ، وإذا ما فازت كل طليعة بهذا الوسام الخاص تمكنت بهم حب المنافسة إلى الجدل لنيل مثل هذا الوسام، وان بإمكان الكشافين أن يحرزوا أوسمة فردية غير الأوسمة المشتركة التي سبق أن تكلمنا عنها وذلك بتشجيع العريف وتنشيطه إياهم على العمل والإبداع، فيحصل عندها الكشاف على احد هذه الأوسمة : الموسيقى، الفارس، الدليل، المترجم، المشور... الخ وانه لجدير بعريف الطليعة حين يرى علائم التفوق تبدو على فرد من كشافيه في أي فن أو علم أن يناصره ويشجعه ويرفع إلى مجلس الشرف أمره ليقروا مساعدته ويأخذوا بيده لينهض

بنبوغه وتفوقه قبل أن تتسرب عوامل اليأس إلى روح هذا الإنسان فيقتل فيه كل تفوق وإقبال على الإنتاج خصوصا إذا كان هذا الكشاف فقيرا وليس بإمكانه تغذية هذه الناحية عنده

## الفصل الحادي عشر

### مجلس الشورى في الطليعة

من المفيد جدا أن يكون لكل طليعة مجلس شورى يجتمع أعضاؤه برئاسة العريف ولقد اعتادت بعض الطلائع الاجتماع لقضاء فترة تزاور كل أسبوع عند احد أفرادها أو تناول الشاي فلا بأس أن يلتزم حنيئذ مجلسها المذكور للبحث في أمور طليعتهم إذ يتسنى للعريف أن يقف على رغبات الأفراد ويدرس ميولهم حتى إذا ما دعي لحضور مجلس الشرف في الفرقة مثل طليعته خير تمثيل وأفاض بما عند كشافيه من نزعات ورغائب يتمنون تحقيقها وإظهارها لحيز العمل، وللمجلس الشورى أن يتقبل جميع ما يرفع إليه مما بحثه وتتوجب رعايته

كما وان لهذا المجلس الحق في اختيار الأشخاص الذين يرى فيهم الكفاءة لتمثيل الطليعة في المباريات وما أشبه، ولا يجوز إزاء ذلك أن يختار من مجموع ما عنده أكثر من ثلاثة أفراد من هذا يتأكد لدينا أن ما من شيء يسري في حياة الطليعة وما من أمر يحدث فيها إلا وللمجلس الشورى العلاقة المباشرة في فض مشاكله والنظر في عواقبه، وان ما من مخالفة ترتكب وما من مرشح يقبل وما من مخيم يقام أو زيارة تؤدي ألا ويكون المجلس قد اقر ذلك ونظر فيه، ولما كان لكل طليعة نظام داخلي تتمشى عليه كان من حق الطليعة - مثلا- أن تقوم بإصدار نشرة تكون لسان حالها، أن كثيرا من الطلائع التي قامت بأمثال هذه المشاريع الحية كونت لنفسها شهرة واسعة بفضل المثابرة والعمل المثمر في مدى وقت يتراوح بين الأربع أو الخمس سنوات وإننا يجب أن نذكر دائما أن لكل طليعة استقلالها الذاتي فعليها أن تكفي نفسها بنفسها وان تعمل على أداء واجبها نحو الله والوطن فتطبق بذلك روح شريعة الكشاف

## الفصل الثاني عشر

### المباراة بين الطلائع

إن من خير الوسائل لبعث النشاط في الطليعة وإيقاظ همتها، تنظيم المباريات بين طليعة وأخرى، إذ إننا نغرس بفضل ذلك حب المنافسة فنرى كل طليعة تريد أن تكون المحلية في كل مضمار تحوضه، وإن الواجب ليقضي بتنظيم المباريات أكثر من ثلاث مرات في السنة الواحدة، لأن في تعددها تشجيعاً لفريق من الطلائع قصرت في إحراز النجاح سابقاً فهي تدأب لتعوض عن ذلك القصور في المباريات المقبلة، وإن من واجب القائد أن يقوم بتنظيم كل مباراة فيجعلها على طريقة المساجلة بين الأفراد، وهو لا يفرض رغباته عليهم فرضاً دون أن يرى رأيهم فيما يعرض أمامهم لأنه إذا فعل العكس خشينا أن يخفق إخفاقاً كبيراً أو أن تفقد الطليعة حب الجد والمثابرة، وإن على مجلس الشرف أن يعبر اهتماماً كلياً لإقامة المباريات وتنظيمها فهو يجتمع كل أسبوع للتداول في أمرها، ولعل خير طريقة يتبعها هذا المجلس لضمان نجاح كل مباراة يقرها، هو تخصيص علامات توضع لكل طليعة لتعرف المحلية منها من المتأخرة، وإن لمجلس الشرف الحق في إنقاص بعض هذه العلامات لإفراد الطليعة وذلك عندما يبدو له أن هناك تغييراً قد حصل لغير ما عذر مشروع - مثلاً - يحسم خمس علامات بسبب تخلف فرد عن حضور اجتماع الطليعة الأسبوعي

يبرر كل ذلك في مجلس الشرف حين يعرض العريف سجله فيبين عن حالة الأفراد ومقدار مثابرتهم على حضور اجتماعاتهم أو تخلفهم عنها

أما إذا كان التغيب حاصلًا لعذر فللمجلس الحق في مناقشة ذلك تم التصويت عليه للإدانة أو عدمها، وإن من المحتتم على كل كشاف يضطره ظرفه للتخلف عن حضور أحد الاجتماعات أن يرسل إلى عريف طليعته قبل الموعد يخبره بالتخلف وبهذه الوسيلة يتاح للعريف أن يدافع عنه لدى مجلس الشرف ويوضح لأعضائه السبب الذي دعاه إلى هذا التخلف، وإن باستطاعتنا أن نطبق نظاماً خاصاً يحق من تغيب كان نجعل جزاء كل تغيب حرماناً من نزهة تقوم بها الطليعة بمجموعها، كما وإن من حق مجلس الشرف أن يزيد في علامات الناجحين في الدرجات والأوسمة كأن يخصص علامتين لكل وسام يحمل الفرد وخمس علامات لدرجة المبتدئ كما يخصص بعض العلامات للمسابقات التي تجري بين الطلائع في العقد والمخابرة والإسعاف وإشعال النار وغيرها وهذا باب قيم من أبواب تشجيع الطلائع وبث روح العمل فيهم

وان أحسن طريقة نتبعها في مسابقة العقد هي أن نعهد إلى كل كشاف بجبل ونطلب منه أن يعقد في مدة دقيقة واحدة عقدة كشاف بجبل ونطلب منه أن يعقد في مدة دقيقة واحدة عقدة ويدها وراء ظهره حتى إذا ما نجحت الطليعة في إحكام سبع عقد وبحث سبع علامات، وحين نريد أن نقيم مباراة في إشعال النار علينا أن نمنح الطليعة في إحكام سبع عقد ربحت سبع علامات، وحين نريد أن نقيم مباراة في إشعال النار علينا أن نمنح الطليعة المحلية في غلي كمية من الماء قبل غيرها علامات إضافية أيضا، وربما اقترح عضو في مجلس الشرف أن تعطى بعض العلامات للهندام غير انه من الصعب على القائد تفضيل هندام أفراد طليعة على أخرى ولكن من السهل أن تعطى الطليعة عددا من العلامات إذا أقمنا مخيما ورأينا خيمها تمتاز عن غيرها بترتيبها وإحكام نصبها، وقد لا تفوز في هذا المضمار إلا انشط الطلائع وأسرعها وأتقنها للعمل، ولما كان حب التنافس مطبوعا في نفوس الفتيان نرى أن باستطاعة بعض الطلائع أن تحصل على خمسمائة أو ألف علامة في مدة ستة اشهر ورب سائل يقول: كيف نكافئ أمثال هذه الطلائع المتفوقة؟ وهل يكون ذلك بمنح أفرادها الفائزين بعضا من الأوسمة المعروفة، بعد أن علمنا بان لدى الأفراد الكثير منها؟ نقول: لا، وإنما تكون مكافأتنا للطليعة الأنفة الذكر أن تسجل اسمها على لائحة الشرف واسم عريفها، كما وانه بإمكاننا أن نقدم لها جائزة فنية يتسلمها العريف ويحتفظ بها في مقر الفرقة، ومن جملة ما تكافئ به الطليعة هوان يعهد إليها بحمل علم الفرقة حتى إذا ما تفوقت عليها طليعة أخرى فيما بعد انتزعت منها هذه الصفة وأصبح هذا الحق لها وحدها، وإذا لا حظنا على إحدى الطلائع بأنها غير محلية في كثير من المباريات والمسابقات كان لنا أن نلقي تبعة هذا التقصير على عاتق العريف وحده

## الفصل الثالث عشر

### ألعاب الطليعة

كثيرا ما نلاحظ أن فريقا من القادة لا يعيرون كبير أهمية للألعاب، فلا هم يخصصون لها إذا ألفوا كتبهم إلا صفحات قليلة لا تعطى الفائدة المرجوة، وان بعضا منهم - اعني القادة - يكتفون أحيانا بذكر المراجع لهذه الألعاب فقط كان يقول مثلا: انظر في كتاب الكشفية للفتيان الصفحة الأولى" وهذا خطأ محض لان الكتاب المذكور يبدأ فصله الأول من الصفحة الثالثة وبالجملة الآتية:

أن ثقافة الكشافين تكتسب غالبا بفضل التمارين والألعاب والمباريات التي من واجب كل فرد أن يشترك فيها مع المحافظة على نظام "الطلائع" فالألعاب إذ لها أثرها وأهميتها العظيمة في الحياة الكشفية حتى إننا لنستطيع أن نطلق على نفس حركتنا بأنها كبرى الألعاب

لنعلم بان هذه الألعاب كبيرها وصغيرها حين نجرها داخل الغرف أو في الهواء الطلق أن هي إلا تمارين منظمة لعضلاتنا وأفكارنا معا، والشرط في تأديتها أن تراعى فيها وحدة الطليعة لتصبح الفائدة اعم واجزل

قد كتب بادن باول كتابا في الألعاب اسماءه "ألعاب الكشفية" فيجب على كل قائد مطالعته لان جميع التعاليم الكشفية يمكن أن تعطى حسب أساليب هذه الألعاب المجموعة في دفتي الكتاب المذكور وانه ليحسن بالقائد أن يعمل الفكر لإيجاد أنواع من ألعاب مفيدة حتى ولو اضطر أن يلجأ إلى كشافيه في هذا الصدد

ومن أمثال ألعابنا المثقفة أجراء تجارب في الإسعاف كان نعهد إلى فرد من الكشافين بان يتظاهر بأنه أصيب بجرح ليأتي آخرون من رفاقه فيسعفون ويخففوا آلامه، وكذلك فان المباريات في السباحة والمخابرة ولعبة " كيم" وقوة الملاحظة لتساعد العريف على معرفة سعة إطلاع كشافيه كما إنهما تساعد كثيرا على تثقيفهم وشحذ أدمغتهم

## الفصل الرابع عشر

### الطليعة الصالحة

سئل يوماً احد العرفاء الحائزين على وسام - الإسعاف - أو مصلح الأحذية القديمة - لماذا اختار هذه المهنة؟ فأجاب أن أفراد طليعته فقروا الحال حتى إنهم لا يقدرّون على دفع مصاريف نزهة يوم العطلة، وقد لا يسمح لهم ذورهم بالذهاب في رحلة ما تكون مشياً على الأقدام خشية استهلاك أحذيتهم فاخترت أنا حينئذ هذا الوسام ليكون باستطاعتي مساعدة هؤلاء الرفاق بتخصيص بعض من وقتي لا صلح لهم أحذيتهم البالية

إذن فليست الغاية كما يزعم البعض من كسب الأوسمة تزيين الصدر أو الأكتاف لكنها تكتسب بغية إفادة الآخرين وللدلالة على مهارة من حازها، فحامل وسام الإسعاف مثلاً مفروض فيه أن ينشط للطوارئ التي تحدث حوله ويسارع لإنقاذ أو تخفيف الآم المصابين كالجرحي وغيرهم يحكى أن طليعة أخذت على عاتقها ذات مرة أن تقوم بخدمة رجل أعمى لمدة ثلاثة اشهر فكان يذهب منها اثنان كل أسبوع إلى منزل هذا الضريح يساعدانه بتأدية ما يطلب منهما من خدمات، فما أجمل هذه الروح تعمل بها الطليعة الصالحة التي تعرف كيف تؤدي الخدمة الخالصة للآخرين، وكم هو جميل من الكشاف الحق حين يبحث عن يوليه خدمته فيأخذ بمعونة الضعيف ويعين الشيخ فيقضي له حاجته، وان أفق المدن نراه أوسع مجالاً للخدمة والمساعدة فليعمل الكشافون في هذا السبيل ليكسبوا العطف والثناء عند من يقدرّون أمثال تلك الأعمال الخيرة الصالحة

## الفصل الخامس عشر

### التزاوير بين الطلائع

إن كل اجتماع تقييمه طليعة أو عدد من الطلائع واجب أن يكون له هدف معين ترمي إليه، وان من كل طليعة يحسن أن تؤلف جماعات يعهد إليها بالقيام بأعمال مثمرة ومفيدة، وقد أوجب " بادن باول" أن يكون بين عامة الطلائع تخصص تمتاز به كل فئة عن الأخرى، فهذه طليعة بإمكانها تأمين أعمال الإسعاف وهذه ثانية تؤمن وظيفة راكبي الدراجات، وتقوم غيرها بدرس فن الطبيعيات والطبخ أو ما شابه ذلك، ومن الطلائع من نراها تخصص بالغناء بينما رفيقتها تتقن ضرباً من الرقص الوطني الجميل لتسلية الحاضرين، وهكذا تتألف لدى القائد فئات من أولى المواهب والظرف، يكون بإمكانه أن يعتمد عليها في إحياء بعض حفلات انس و سمر يعود ريعها إلى صندوق الفرقة وكذلك حين تزاور الطلائع فان بإمكان كل طليعة حينئذ أن تظهر أمام الأخرى ما تستطيع إتقانه: فهذه طليعة التمساح- مثلاً- قد زارت طليعة النسر فاستقبلتها بكل حفاوة وعندما أرادت الأولى إظهار شيء من مهارتها بان قدمت رقصة التمساح قامت الثانية وفاجأتها بمشهد مثلث فيه فن المخابرة، وتظل الطليعتان تتداولان ذلك إلى أن يحين وقت الافتراق، وتنتهي الزيارة في الأسبوع الثاني تقوم طليعة النسر برد الزيارة لزميلتها فيقضيان الوقت بإبداء تلك المشاهد الكشفية الرائعة بالتناوب فيما بينهما وان في هذه الظاهرة لنفعا يعود على الفريقين بتمكين أواصر الود بين افرادهما ومبعثاً على توسيع أفق المعارف الكشفية لإثناء شخصية الطليعة

## الفصل السادس عشر

### الطليعة في المخيم

لا تقام المضارب - عادة في المخيمات الكشفية على خط مستقيم كما هي الحال في المخيمات العسكرية، بل إنها تنصب متفرقة دون أن يسودها النظام في بقعة ارض تتراوح بين الخمسين أو المئة متر تقريبا، أو تقام بشكل دائرة تحيط بخيمة القائد وهكذا تبقى الطليعة تتمتع بحياة مستقلة في خيمتها التي تقوم بعيدة عن البقية وعلى مسافة تمكنها من سماع صوت القائد، وان بإمكان العريف أن ينفرد لوحده في خيمة خاصة تنصب بالقرب من خيمة أفراده وان انصب الفرص التي تتيح للطليعة أن تظهر شخصيتها هي المخيمات، إذ أن عريف الطليعة أثناءها يكون مسؤولا عن نظام وترتيب مضارب طليعته وعند انتهاء المخيم تخصص الطليعة المتفوقة بالترتيب ومراعاة الأنظمة بشيء يميزها عن الأخريات

وإننا لننصح أن يترك لكل طليعة شأنها كلما سمحت الظروف لإعداد طعامها بنفسها ولكننا نلاحظ أن ذلك لا يمكن في المخيمات الكبيرة التي تدوم أسبوعا فأكثر وان نتيجة تعهد الطليعة إعداد طعامها تأتي حسنة يوم تقيم مخيماتها ليلة واحدة أو ليلتين، وبهذه الوسيلة نقدر أن نوفر على أنفسنا نقل جميع معدات الطبخ

وعندما ينفخ - البوق - مؤذنا بحلول وقت الطعام أثناء المخيمات الكبيرة ليجمع العرفاء أفرادهم وليجعلوهم الواحد تلو الآخر ثم ليأتوا إلى مكان المعد لتسلم الطعام، أو لتقف الطلائع حول القائد على شكل دائرة وليأخذ كل نصيبه، وفي المخيمات الصغيرة يفضل استعمال الصافرة على بوق لأنها اقل إزعاجا واخف على السمع

ولئن كان الطعام مشتركا بين الطلائع تكلف في كل يوم طليعة لتأمينه كما يعهد إلى أخرى بتقديمه وتوزيعه بينما تأخذ غيرها بتأمين نظافة المخيم وبذلك تؤمن الأعمال في المخيمات من قبل جميع الطلائع ويتمرن الكشافون على أشياء ليس لهم بها عهد من قبل وان الفرق التي مر على تأسيسها أربع أو خمس سنوات يمكن للقائد أن يصرح لها بإقامة مخيمات يومية، على أن لا يكون هذا حقا مشروعا من حقوقها، بل تساهلا من القائد ومكافأة لها على مشاركتها واجتهادها في الحقل الكشفي

## الفصل السابع عشر

### العقبات يجب أن تذلل

بعد قراءة ما تقدم أصبح من حقنا أن نقر بان نظام الطلائع خير نظام يمكن تطبيقه واعتماده لتشكيل فرقة كشفية وتركيزها على أسس صحيحة ثابتة، وقد نرى فريقا من القادة يشذون عن هذه الطريق بدعوى أن ظروفنا استثنائية وقاهرة تجعلهم ينكبون عنها

ولئن نحن حاولنا دراسة السبب الأكيد المؤدي إلى هذا الإحجام لرأينا انه الخمول المسيطر وعدم الثبات اللذان إذا ما تملكا زمام أمر من الأمور ذات الشأن قعدا به وخنقاه في طور البداية، وقد يزعم اناس من الكشافين بان بعد الشقة بينهم وبين بيت الكشافة هو العائق الوحيد لهم عن متابعة دروسهم حسب أسلوب كتابنا الذي نحن بصدده، ويقول بعض القادة، أن عدم الانسجام في الفرقة ووجود أفراد شباب فيها هو السبب الأول لفشله في مهمته التوجيهية بينما يعتقد غيره بان وجود الأحداث عنده هو السبب في عدم استساغة هذه التعاليم والإفادة منها، ويزعم آخر أن عمله الخاص هو الحائل دون تمكنه من السير حسب نظام الطلائع وإتباع أصوله، فجميع ما ذكرنا إن هي إلا عقبات نخالها لأول وهلة صعبة المعالجة وللحق لو أننا عاجلناها بقليل من الإرادة وتكلفتنا لها قليلا من التضحية لازلنا كابوسها وعدنا نتبع خطوات هذا الكتاب الذي نعده بحق خير كافل لنجاح فرقنا وتوطيد دعائم حركتنا

وما من فرقة في المدينة أو القرية إلا وباستطاعتها أن تحيي أحسن الثمر وتلقى النتاج الطيب حين تتمشى مع الأساليب التي اقراها بادن باول القائل: "وان نحن صادفنا في حياتنا الكشفية شيئا من الفوضى يسود أجواء فرقة ما فعلينا أن نأتي لقائدها الذي كاد الأمر يخرج من يده ونصح إليه لاستتاب النظام عنده بأن يلجأ إلى تطبيق نظام الطليعة الذي لا يستقيم شأن الفرقة إلا بفضلها، وليدرك الكشافون تماما بان الحركة إذا ما نمت في ظلال النظم القويمية تصبح لها مميزات الخاصة وإلهامها الخاص ويصبح لأساليبها الطيبة اثر كبير في بعث روح تربوية محضمة ومن اجل إيجاد حركة عامة مباركة يجب أن لا نبحت طويلا عن مرجع يمهدها لنا سبيل الوصول إلى نقطة الهدف لان ذلك موفور لدينا نجده دائما تحت هذا العنوان - نظام الطلائع -

## الفصل الثامن عشر

### كيف تشكل الفرقة حسب نظام الطلائع

لا يسع كل من عرف الحياة الكشفية وخبرها بتجاربه إلا أن تكون له هاتان الكلمتان شعاراً: (سر، بترو) وليحكم القائد الناشئ حفظ هذا الشعار لأنه حين يشد عنه يلقي صعاباً يكره أن تلوح له وجوهها الحالكة، وان أول شيء يجب أن يراعى في بدء التأسيس هو ما قلناه في الفصول السابقة من أن نوجد العدد الذي نريده من العرفاء والمعاونين الذين تبيننا تثقيفهم بالثقافة الكشفية التي تجعل لهم مستوى ارفع بكثير من مستوى الكشافين الذين سينضمون تحت لوائهم يوم يناط بهم أمر التوجيه، وإذا افترضنا أن مرشحاً لقيادة فرقة أراد أن يعقد اجتماعاً لفئة من الفتيان ليخطب فيهم ويشرح لهم الغاية من الحركة الكشفية فهذا المرشح لا ينبغي له أن يقدم على هذا العمل أن يكون قد شاور في الأمر مفوض منطقته أو واحد من المندوبين ذوي الخبرة والمعرفة في الحقل الكشفي، فإذا ما تم له ذلك فليبادر إلى دعوة من يريد من الفتيان الراغبين في الانخراط بسلك الحركة وليبلغهم بأنه عازم على تشكيل فرقة في مدى ثلاثة أو أربعة أشهر وليسجل من فوره اسم كل راغب في حركتنا وليختر بعدئذ عشرة أو اثني عشر فتى ممن يتوسم فيهم الهمة والاستقامة فيبدأ تثقيفهم وتدريبهم على قيادة الطليعة، وبعد مضي خمسة عشر يوماً سنرى بعضاً من هؤلاء أو القسم الأكبر منهم (ولا نقول جميعهم) متقدماً لنيل درجة المبتدئ وهم يؤدون اليمين ويؤخذ عليهم العهد ثم يسمح لهم بارتداء الألبسة الكشفية، وبعد هذه المرحلة ليهتم القائد بإعدادهم لنيل الدرجة الثانية، من المؤكد أنها تختلف حسب اختلاف سنة وثقافته، ومن المؤكد أيضاً بان الكشاف الذي يبدي نشاطاً أو مثابرة على العمل ليستطيع اجتياز مرحلة الدرجة الثانية في مدة تتراوح بين أربعة أو ستة أشهر، وحين يحظى الكشافون بنيل الدرجة الثانية يصبح بإمكان القائد أن يعتمدهم لان يكونوا عرفاء طلائع يساعد كل منهم في مهمته معاون عريف، وبعد إتمام هذه العملية يدعو القائد الفتيان المسجلين عنده فيجمعهم ويؤلف منهم الطلائع وبهذا تكون قد تأسست لدينا الفرقة، وهنا نقول بان القائد إذا ما نجح في إيجاد ثلاثة عرفاء فقط مع معاونيهم يمكن له أن يأخذ خمسة عشر فتى يقسمهم على ثلاث طلائع عدد كل واحدة ستة أو سبعة بما فيهم العريف والمعاون

وإننا كثيراً ما نلاحظ أن رغبة الأفراد الذي حضروا الاجتماع الأول تفتروا وان شغفهم بالكشفية يضعف بعد مضي أشهر قليلة غير إن القائد الممتاز يقدر على أن يحافظ على هذه الرغبة وهذا

الاندفاع في كشافيه نحو الحركة إذا جدد لهم دوما أساليب مرغبة تجعل تعلقهم بالكشفية يزداد يوما بعد يوم ونحن نلمس إن نتائج الفتى الذي يقضي مدة شهرين أو ثلاث اشهر في انتظار الساعة التي سيصبح فيها كشافا تفوق كثير نتائج أخر انخرط في الكشفية فور رغبته فيها، وهذه ملاحظة يجب أن تراعى عند القادة لأنها مما يساعد على عدم تسرب الملل إلى نفوس هذا الشخص في فترات قد لا تطول إلا شهورا قلائل، وقد تجد قائدا يتقدم في فترات قد لا تطول الأشهر قلائل، وقد تجد قائدا يتقدم ويعتذر عن العمل بحجة أن العدد الذي بين يديه قليل وان من حقنا أن نفهم أمثال هذا القائد بان العمل التدريجي هو ادعى للنجاح من العمل مع فريق كبير من الفتیان وقبل أن يسمي القائد العريف يجب عليه أن يفهمه واجبه نحو طبيعته وقائده وان يبين له ما تنتظره الحركة منه وان من الخطأ تسمية احد الكشافين عريفا تحت ضغط الحاجة والضرورة، فطريقنا التي نحثمها هي أن نعد دائما العرفاء يكونون أميز بكثير من بقية الأفراد في الأمور الكشفية الفنية وإنني انهي هذا الكتاب كما بدأته بترديد كلمة بادن باول الحكيمه "من الحقائق الراهنة إن نظام الطلائع أي نظام الجماعات التي ترأس كلا منها فرد مسئول هو أحسن طريقة للنجاح في شتى الظروف"